编者按:

发展新质生产力是推动 高质量发展的内在要求和重 要着力点,其核心要素是科 技创新。在全球经济一体化 与新技术革命的背景下,创 新已成为推动经济社会高质 量发展的核心动力。创新需 要人才,本期探讨——



扫一扫,关注"浙江教育报 前沿观察" 微信公众号,了解教育前沿观点



加快培养具有颠覆性创新思维的创新型人才

□郑 刚

党的二十大报告强调,科技是 第一生产力、人才是第一资源、创 新是第一动力,并深入阐述了科教 兴国、人才强国、创新驱动发展的 战略意义。习近平总书记在全国 教育大会等多个场合强调了科技 创新在推动新质生产力发展中的 核心地位。这些重要论述为我们 理解创新型人才培育与新质生产 力的关系提供了根本遵循。

一、新质生产力的发展离不开 创新型人才

新质生产力,不同于传统的生 产力形态,它更多地依赖于科技创 新的驱动,特别是那些具有原创 性、颠覆性的科技创新。而这些科 技创新的实现,离不开具有相应能 力的创新型人才。

创新型人才是科技创新的主 体,是推动新质生产力发展的关键 力量。他们不仅具备扎实的专业 知识,更重要的是拥有从0到1的

原创性、颠覆性思维能力。这种能 力使他们能够突破传统思维的束 缚,勇于探索未知领域,从而催生 出全新的科技、产业和经济模式。

二、培育具有颠覆性创新思维 的创新型人才需要切换思维方式 与方法论

为什么我们很难做出从0到1 的颠覆性创新?一个很重要的原 因是,我们的思维方式和方法论往 往局限于类比和模仿。这种思维 方式虽然有助于我们在现有基础 上进行渐进性的改进,但是很难引 领我们走向颠覆性的创新。

要培育具有颠覆性创新思维 的创新型人才,必须切换我们的思 维方式,从类比和模仿思维转向第 一性原理思维。第一性原理思维 强调从最基本的原理出发,去思考 和解决问题,而不是依赖于过去的 经验或类比。这种思维方式能够 使我们摆脱传统思维的束缚,从而 发现全新的解决方案。

同时,我们还需要掌握科学的

方法论。马斯克提出的第一性原 理五步工作法,就是一个很好的实 践指导。从质疑需求的存在和可 行性开始,到简化流程、优化流程、 加速迭代,最终实现自动化,这一 过程不仅体现了第一性原理思维 的精神,也为我们提供了具体的操

三、如何培养具有颠覆性创新 思维的创新型人才

培养这样的创新型人才需要 强化以下意识:

质疑与批判性思维。第一性 原理是反直觉、反经验、反常识 的。要培养第一性原理思维,首先 要强化质疑与批判性思维。我们 要鼓励学生敢于挑战权威、质疑传 统观念,勇于提出自己的新见解。 同时,我们还要培养他们的批判性 思维,使他们能够理性地分析与评 价各种观点和信息,从而避免盲目 跟从和被动接受。

刻意练习。颠覆性创新思维 的培养并非一蹴而就,需要大量的 刻意练习。我们要引导学生在解 决问题的过程中,有意识地运用第 一性原理思维,不断尝试新的方法 和路径。必要时启用理性思维,用 理性去战胜直觉和经验的束缚。 只有经过大量的练习和积累,我们 才能逐渐掌握这种思维方式,并在 实践中灵活运用。

多学科跨界交叉学习。多学 科跨界交叉学习是培养第一性原 理思维的捷径。不同学科之间的 知识和方法往往能够相互启发和 借鉴,从而激发出新的创新点。我 们要鼓励学生跨越学科界限,广泛 涉猎不同领域的知识和技能,培养 他们的跨界整合能力。这样,他们 就能够从多角度、多层次思考问题, 更容易产生颠覆性的创新想法。

实验和实践。理论最终需要 落地到实践中去验证其有效性。 我们要鼓励学生积极参与实验和 实践,将他们的创新想法转化为具 体的产品或服务。通过实验和实 践的反馈,他们可以不断调整和优 化自己的创新方案,从而使其更加 符合市场需求和实际应用场景。

设计思考方法论。设计思考 是一种以人为本、以问题为导向的 创新方法论。它强调通过同理心 去理解与感受用户的需求和痛点, 从而挖掘出潜在的创新机会。我 们要引导学生掌握设计思考方法 论,培养他们的同理心和洞察力。 这样,他们就能够更加敏锐地发现 市场中的问题和机遇,并设计出更 加符合用户需求的创新解决方案。

创新型人才的培育与新质生 产力的发展是相辅相成的。只有 培养出具备颠覆性创新思维的创 新型人才,我们才能不断推动新质 生产力的高质量发展。而要实现 这一目标,需要我们切换思维方 式、掌握科学方法论,并通过强化 质疑与批判性思维、刻意练习、多 学科跨界交叉学习、实验和实践、 设计思考方法论等具体措施来加

(作者系浙江大学管理学院教 授,中国创造学会副理事长、教育部 中国企业案例研究基地首席专家)



用新工科教育培养颠覆性创新型人才

专访香港科技大学教授李泽湘

□本报记者 言 宏

李泽湘,被称为科创界"扫地僧",是香 港科技大学教授、全球知名机器人与自动 化领域专家、松山湖等机器人基地创始 人。他曾是深圳市大疆创新科技有限公司 董事长,在他的学生汪滔创立深圳市大疆 创新科技有限公司早期提供很多帮助,深 度参与塑造了这家全球无人机霸主公司。

李泽湘认为,只有打破学术界与产业 界之间的壁垒,才能建立一个能够促进双 方互动、融合的生态系统。2014年,李泽 湘在东莞松山湖创办XbotPark机器人基 地。在已孵化的60多家科技公司中,有 15%已成为独角兽或准独角兽公司,更涌 现了做扫拖一体扫地机器人的云鲸智能等 -批国内外知名的行业领军科技企业。从 2018年开始,李泽湘陆续在宁波、重庆、常 州、深圳、香港、广州等地建立XbotPark 机器人基地和科创学院,并和当地高校合 作设立新工科教改班。XbotPark是新 工科教育的具体载体,它把高校技术、青 年学生和市场需求连接到一起。

李泽湘一直致力于新工科教育改革, 希望培养"能用科技创造新东西的人"。 他认为,中国终将用尽人口红利和后发优 势,拿来主义、效率至上、短平快的做事方 式也需要转变为重视原创、长期投入和对 不确定性与失败的接受。从可以抄作业 的追赶者变为要自己写答案的领跑者,这 需要真正的创新能力。

日前,记者通过李泽湘教授团队科创 合伙人、XbotPark机器人宁波基地负责 人、宁波智能技术研究院执行院长柯宏伟 采访了李泽湘。

记者:为什么说"得C端者得天下"? 李泽湘:初创企业的业务可划分为 ToC(面向个人消费者)和ToB(面向政 府或企业)。ToC的创业者更年轻,以 20~30岁居多。

ToC创业的关键是要理解客户,尤 其是年轻客户的需求,整合已有技术和供 应链资源,并快速迭代产品。虽然ToB 的创业公司(如英特尔、英伟达等)长期以 来受到资本的青睐,但随着个人消费群体 的快速崛起和消费者对用户体验的更高 追求,ToC的企业(如苹果、Facebook、 特斯拉等)和创业变得越来越重要,逐渐 成为带动制造产业链(包括芯片与材料、 模组件与装备、制造、物流与渠道等)发展 的火车头。

我认为,中国制造业转型升级的根本 出路是:发现和培育年轻的创业者,打造 一批全球知名的C端科技品牌,以此带动 B端产业链企业,构造自己的新制造体系。

记者:这样的人才如何培养? 新工科 教育的核心内容是什么?

李泽湘:1999年,在深港产学研基地, 我创办了中国第一家运动控制公司-固高科技公司。这促使我开始反思港科

大工程教育体系与内地产业发展需求的 匹配性问题。

我在港科大进行的探索,起源于一门为 参加亚广联大学生机器人大赛(Robocon) 而开设的课程。平时对传统课程不怎么 上心的汪滔接连上了两次,最后拿到了香 港冠军和亚太总决赛第三名。此后,他结 合自己的兴趣,提出了毕业设计的课题: 做一款航模飞机的飞控器。

之后,我就再也不给学生布置毕业设 计了,而是要他们以小组的形式通过大量 的市场调研去发现和定义问题,并整合跨 学科技术和供应链资源去解决问题。在 他之后,我指导毕业设计的10个学生里, 9个走上了创业之路。

所以,新工科教育的核心内容是:发 现和定义问题,并整合各种技术和资源去 解决问题;基于项目的系统设计、制造、调 试和迭代,跨学科和跨年级团队合作,以 及供应链和项目管理。

作为卓越工程师学院,就是要建立一 套全新机制的新工科本科、本硕培养方案 和支撑体系,培养一批优秀的C端硬科技 产品创新所需要的系统工程师、产品经理 和创业者,并助力他们走上创业之路,接 受创业和市场的检验,同时也能压缩创业 周期、减少试错成本。

记者:有人说,在高校和产业之间需 要搭建一座"桥",才能使有想法的学生跨 过去。您如何帮助学生跨过去?

李泽湘:港科大3126实验室就搭了这 么一座"桥",包括以下这几个重要桥墩:港 科大深圳产学研基地让师生了解周边的产 业环境和供应链;固高公司的创办让教师 了解企业,帮助学生拓展视野,并给予正确 的指导:Robocon和学生自主探索毕业设 计的这类新工科课程,让学生掌握产品开 发的基本过程和技能,以及学会用供应链 的资源;大疆公司的榜样和示范作用。

在过去的30年间,共有100多名硕 士、博士和博士后从港科大3126实验室 毕业,其中有三分之一的学生走上了创业 这条路,共创办了50多家公司。

记者:您总结硬科技创业有三大坑, 是哪3个?

李泽湘:产品定义、供应链和技术是 硬科技创业的三大坑。对于有技术背景 的学院派创业者而言,尤其是对中国应试 教育培养出来的学生来说,产品定义更是 "主要杀手"。

产品定义最需要完成的是一些思维 转换。比如:设计思维是去发现机会与问 题,工程思维则是用技术把东西做出来并 且快速迭代,商业思维是去判断如何切 入,如何系统闭环,并产生现金流、利润, 最后则需要用有勇气和胆量的创业思维 整合起来。

记者:让学生和年轻的创业者找到和 掌握一套科学的方法和有效的工具,以此 敲开他们的创业之门很重要。您把您的 模式总结为"1地+1校+1平台"模式,如 何操作?请您具体介绍一下。

李泽湘:通过调研斯坦福大学、麻省 理工学院、欧林工学院等美国开展工程教 育颇成功的学校,并与之深度互动,我们 制作了设计思维训练与产品创新流程图, 包括理解行业和用户、定义问题与产品、 产品开发与设计3个步骤。

我们在松山湖举办了以智能建造为 主题的为期6周的科创营。7个学生团队 通过学习和应用设计思维工具,在企业工 程师的指导下,开展现场观摩、用户调研 和一线作业,发现和定义出一系列好问 题,并发挥松山湖周边产业链资源优势, 快速迭代样机,找到创业切入点。

我们把这一产业创新模式总结为"1 地+1校+1平台"模式。"1地"即地方政 府,地方政府希望打造一个以"教育+人 才"的本土企业孵化新模式。"1校"即属 地高校,打造一个全新机制的新工科教 育,以及本科乃至本硕创业人才培养平 台。"1平台"即XbotPark属地平台公司, 设立XbotPark属地平台公司,招聘和建 设一个专业化的团队,负责科创营、孵化、 基金、供应链和属地科创生态体系建设, 同时对接属地高校新工科教育平台,引导 达到孵化标准的团队进入孵化体系,加速 团队成长。

宁波基地启动于2018年,合作方是 宁波工程学院机器人学院。目前,该学院 毕业生中,以6人为主要合伙人的一家初 创公司已达到3000万元估值,获得500 万元天使投资。与此同时,宁波基地与上 海交通大学、中国美术学院等高校合作, 开展新工科教育,共计举办12期科创 营。目前已诞生12家公司,在孵团队人 员达到270人。

基地一方面孵化一批科技公司,推动 产业发展;另一方面把从这里得到的对人 才的要求反馈给学校,开展新工科教育, 使两者互相匹配、互相促进。

记者:如何建立起端到端的区域科创

李泽湘:所谓"科技成果转化"其实是 一个伪命题,人的转化才是最重要的。历 史早已证明,用技术积累去找应用是非常

生态体系?

低效的,更高效的是用问题去牵引技术。 我们对培养新工科人才探索的最新 进展是形成端到端的区域创新生态,并在 更多地方落地。2023年,位于松山湖的 XbotPark 机器人基地总部建成,在科创 营和实验室、孵化空间、科技馆、生活配套 (尤其是运动场地)等一系列场馆外,我们 还配备了产品打样、柔性制造、小批量生产 和大批量生产产线验证空间。

为强化机器人基地的供应链体系,我 们引进了一批顶级的供应链公司入驻基 地,建立联合实验室,一站式解决核心供 应链问题,避免创业者因找错供应链公司 而导致的质量和效率问题。





12月21日,浙江省创造学研究 会主办的创新型人才培育驱动新质 生产力高质量发展论坛在杭州举 行。与会人员共同探讨了创新型人 才培育的新路径、新策略。在此,分

浙江财经大学东方学院创业学 院院长、教授陈松:要培育科创人 才,构建大中小学一体化的科创人 才培养体系势在必行。这一体系应 贯穿基础教育至高等教育的全过 程,通过分阶段、递进式的创新教育 与实践,激发学生的创新潜能,培养 其跨学科解决问题的能力。在这个 过程中,政校企应实现生态协同,让 理论与实践紧密结合,为青少年提 供更多将创意转化为现实生产力的 机会,为国家长远发展奠定坚实的 创新型人才基础。

质生产力与青少年创造力开发

"新质生产力"与"科技型企业 家"是两个紧密相连的关键词。新 质生产力代表了新时代生产效率与 模式的革新,它要求企业家不断追 求技术创新与产业升级。而科技型 企业家作为这一变革的引领者,不 仅要有敏锐的洞察力,更需要具备 持续学习和勇于创新的精神。只有 不断培育出具有这些核心素质的企 业家,才能推动社会的创新与进步, 实现经济的可持续发展。

浙江省教育厅教研室综合部主任管光海: 要坚持将项目学习活动融入常态学科学习中, 以赋能学科教学;加强国家课程中的技术与工 程教育,探索设计教育,推进以科学、技术、工 程、数学为核心的跨学科教育,培养学生的创 新精神与实践能力;关注创新性学习空间建 设,注重探索和开展项目化学习、探究性学习 等学习方式,推动学习方式的转变。

浙江省创造学研究会副理事长、浙江工业 大学副教授朱国清:要开发学生学科学习的创 造力,需要减少刷题等无效学习行为,加快各 学科最优质师资等教育资源的共享,使更多学 生掌握最适合自己的学科学习思维方式和方 法,让学生快乐成长、快乐学习!

XbotPark机器人宁波基地负责人、宁波智 能技术研究院执行院长柯宏伟:通过构建端到 端、高质量、高效率的科创生态体系,可以更有 效地激发人才的创新潜能,推动科技与经济的

宁波江丰同创科技集团有限公司副总裁、 宁波阳明工业技术研究院院长崔鋆:创新型人 才不仅要有扎实的专业技能,更要有敏锐的市 场洞察力和不断学习的能力。

浙江向上数智集团有限公司副总裁陆发 青:创新型人才需要具备较强的学习分析能 力、跨学科知识与创新思维、执行力以及风险

绍兴市越城区教育体育局原副局长章彩 玲:只有当我们为孩子们营造一个充满创新氛 围的成长环境时,他们才能成为未来科技创新

的栋梁之材。 嘉善县教育局原副局长吴重秋:鼓励学生 自主学习,提倡"先学后教",重视保护学生的 "提问权";营造"宽容宽松"的成长生态,创设 多元发展平台,倡导智慧评价。

浙商振兴乡村产业集团董事长华建华:产 教融合培养创新型科技人才,以新质生产力推 动跨界融合,将是未来浙商提升产业高质量发 展的最有效途径。