浙江和香城

编者按:开展初中基础 性课程分层走班教学是深化 义务教育课程改革的重要内 容,是落实以学生为本教育 理念、体现教育公平和提高 教育质量的重要举措。8月 21日,省教育厅下发《关于积 极推进初中基础性课程分层 走班教学改革的指导意见 (试行)》(以下简称《指导意 见》)。为更好指导推进全省 初中基础性课程分层走班教 学实践,9月21日至22日, 全省初中基础性课程分层走 班教学改革现场会在绍兴市 柯桥区召开。本期关注—

# 教与学:从"统一"迈向"定制"

初中教学采取统一的行政班教学,集体教学与学生个性化发展的矛盾,"优生吃不饱、差生吃不了"的现象,成为 初中教育质量提升的瓶颈。实行分层走班教学的难点在哪里,破解的途径有哪些?本报记者综合试点学校经验和 相关专家意见,形成了以下有关分层走班教学中的三大核心问题。

#### 问题一:如何进行分层?

《指导意见》指出:"从学科特点 出发,根据学生学业基础、学习能 力、学习兴趣和特点进行分层。"在 分层之时,既要体现人文,又要有 效,并防止贴标签给学生带来消极 影响。因此,有人说分层走班教

## 绍兴市柯桥区教师发展中心主任

在基本确定分层学科、分层层 级的基础上,如何给每个学生一个 比较科学合理的层次定位,是难点 所在。我们结合校情,依据分层教 学的基本流程,不断完善"分层走 班"的模式。顶层设计注重"分层 配比":根据学校实际,进行顶层设 计,制订学校整体分班方案,整体 考虑分几个层次,每个层次占比为 多少,学生数量安排多少,成为指 导课程选择的依据。学情调研注 重"分层意愿":对学生进行全面的 学情调研,了解学生的学业水平、 兴趣特长、态度习惯等,了解学生 的意愿,让学生意愿与实际选择充 分对接。选择层次注重"分层协 商":召开分层交流会,学校为每一 个学生提供"学科类别""学科层 级"的划分建议,由学生、家长及任 课教师的意见最终确定选择的层 次,形成协商机制。

#### 宁波市教育局教研室主任 章才根:

宁波大部分试点学校将分层学 科的学生成绩作为分层的主要依 据,同时结合学生的意愿和任课教 师的评判,这是稳妥且合理的做 法。既然要分层,就要看分数,不要 羞羞答答。但需要明了分数的背后 是学生的学业基础、学业能力、学习 态度,还有学生考试的发挥程度、学 科特点与学生学习特点的切合程 度、学生家庭的学习支撑程度等,很 复杂。因此,需要结合学生的意愿 和任课教师的评判。

具体做法是,学校在实施分层 走班教学前,在宣传、指导、意向调 查过程中,要为学生开设几节同一 教学内容却体现不同层次教学要 求、特点的样板课(让学生感受"同 课异构"),让学生体验、比较,甚至 讨论,从而作出选择。这样的安排 也是要求学校在实施分层走班教学 前,要组织学科教师认真分析学生 的学情,研究课程标准,思考教学内 容的适宜性,制定有针对性的教学 策略,设计不同的教学方法,让学生 直观感受哪一层的课堂教学是适合 自己的。同时,要让分层动态调整 应成为常态。

#### 问题二:如何开展教学?

分层教学遵循了因材施教的教学原则,其目的是促进每位学生更好地发展,提高分层 有效性是需要大家共同研究的核心课题。实施分层教学后,教师不但要注重学生的目标层 次、内容层次、评价层次,还要关注方法层次,包括教师的教法与学生的学法。对于A、B、C 不同层次,应采取不同的教学方法,突出不同层次间的差异与相关方法。实践证明,只有突 出教学的不同层次,才能体现因材施教的原则,真正满足不同层次的学习需求,促使不同层 次学生的发展——

#### 义乌市望道中学校长 金小东:

找准教学环节的平衡点,持续提高分层 教学的有效性。要实施好分层教学就是要 实现分层备课、分层上课、分层作业、分层评 价。要把备教案、做课件、编作业三合一,分 工合作,体现个性。要提前半个月完成"个 人备课—备课组研磨—修订教案—课前个 性补充一教案实施一课后小结"。比如,我 们以B班为主,在B班基础上增加A班备课 内容。作业分层是分层教学的核心环节,是 检验和反馈学生掌握知识最有效的形式。 教师在分层备课的同时,要特别强调分层作 业的设计和编写。作业要有阶梯性和针对 性,以适合A、B班学生的不同需求,A班重 拓展,B班重基础,适度拓展,鼓励学生"跳一 跳,摘桃子"。

#### 金华市外国语学校校长 谢昱圣:

在分层走班的教学实践中,如何鼓励 "以学为中心"的学习,如何不受教师资源的 限制又能培养学生的自主学习能力,我们尝 试探索"星巴克教室"实验。

实验具体从七年级数学学科开始。学 校专门开辟一个有Wi-Fi覆盖的学习空 间。参加实验的学生要有良好的学习基 础、学习习惯,其家长也有培养孩子自学能 力的强烈愿望,且对本实验充满信心。各

班学生自愿报名,教师筛选基础扎实、学习 习惯好、家长支持的部分学生参与"星巴克 教室"学习。

在上数学课时,这些学生自带笔记本电 脑或平板电脑到"星巴克教室"进行自主学 习。教师为这些学生设计学程,并指导他们 在小组长的组织下进行自学。一般流程为: 独立阅读文本掌握主体知识、选看相关微课 解决疑难问题、完成自我检测、小组交流总

教师通过查看练习、提问等方式了解 学情,对后续学习提出新的要求。对于自 学效果不佳的学生要进行及时诊断与指 导,并让暂时还不能适应的学生返回常态 课堂。

"星巴克教室"充分利用网络资源,让学 生在微课的帮助下解决疑难问题,不需要教 师的时时陪伴。这很好地解决了分层走班 对师资力量的较高需求。

学生在教师设计的学程指引下,在没 有教师陪伴的环境中相对独立地完成学 习,很好地培养了他们的自学能力,也提升 了他们的信息素养。由于这些学习力超群 学生的出走,使课堂中学生的差异明显缩 小,降低了教师教学目标定位的难度,使教 师可以把更多的精力投注到更需要帮助的 孩子身上。

#### 问题三:如何实施管理?

实施分层教学之后,学校教学团队面对的是行政班与教学班叠加的教学体,原有的学习 生态发生了变化,变得更加丰富。如何使这个教学体产生更高的教学效益,既需要行政班与 教学班学生管理上的联动,又需要教学班依据学科特点的协作文化。因此,需要在管理上形 成两种不同的班级管理策略-

#### 桐庐县教育局教研室初中部主任 赵根标:

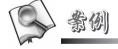
分层走班教学催生了新型班级管理模 式,我县部分初中在推行分层走班时,大多 数学生会有两位班主任,一位行政班班主 任,一位教学班班主任,班主任考核采用捆 绑制,促进了班主任之间合作管理。在分 层走班背景下,实现对特殊孩子在走读过 程中的动态管理,班主任和任课教师组成 导师团队,共同承担对学生的教育帮扶工 作。由此,催生了班主任、导师团队的抱团 管理新模式。比如,横村中心学校在这方 面有了大胆尝试。在学业水平评价上,学 校实行各教学班成绩单独考核、同科同层 次班之间互相比较考核、"走班"学生回行 政班综合考核、不同行政班间相互比较考 核或几种形式的捆绑考核等办法,杜绝把 学习成绩的考核作为考评教师与学生的唯 一依据,以学生能否取得综合能力提升作 为判断得失的标准。充分利用学生在课堂

上的表现,进行即时评价,关注非智力因素 的成长,凸显过程性评价。各校着力建构 校本化的学生综合素养评价体系,通过多 元评价,让学生在分层走班教学中有信心、 有动力、有希望。目前,横村中心学校的 "五力"评价体系,为其他学校在学生综合 素养评价的实践研究提供了参考。

## 台州市黄岩实验中学校长 陈循斌:

学校以班组为单位,分A、B两个层次走 班,每班组数学与科学、语文与英语联排,实 施分层走班上课,如1班与2班为一个班组, A层学生上数学课时,B层学生上科学课,反 之对调上课。其他非走班学科严格课时数 量,按省教育厅要求安排课时。由班主任安 排好原两班学生的座位。教学班的学生要 在指定班级的指定位置听课,以行政班为单 位,分开安排以便管理,便于上课、作业等情 况的讲评与比较。

(言宏整理)



# 从学生实际出发因材施教

## ·区域推进初中分层走班的"柯桥实践"

□绍兴市柯桥区教育体育局局长 何其洪

经过两年多的实践,目前柯桥区17所 初中已全部实施分层走班教学,15374名 学生参与了基础性课程分层走班。

推进"三个分层",让学生走起来,真 正落实因材施教。一是坚持学生选择分 层。我们严格树立"以生为本"教育理念, 一切从学生发展出发,充分尊重学生和家 长的选择意愿,科学引导学生正确认识自 身状况并准确定位,让学生自主选择适合 自己的层级。具体做法为学生自主选择、 小组互评、任课教师建议、家长签字确定, 然后分别编入不同层次的平行教学班。二 是坚持教学策略分层。面对不同学习基础 与潜能的学生,我们要提供多层次的教育 资源和教学指导,满足学生个性化学习的 需求,切实落实因材施教。在数学、科学、 英语3门基础性学科中,各校根据自身情况 选择其中两个学科进行捆绑分层,选择A、 B、或A、B、C两种不同的分层模式。其中 A层学生采取"放"为主、"放"中有"扶"的教 学策略,注重培养探究能力、学科思维和学 科思想;B层学生采取"放""扶"结合、"扶" 中有"放"的教学策略,注重基础知识与基 本技能,适度拓展教材内容,注重学法指 导;而C层学生采取以"扶"为主的教学策 略,注重培养学生的学习兴趣和信心,确保 基础知识、基本技能过关达标。三是坚持

作业分层布置。在学生选择分层、教学策 略分层的基础上,实施作业难度分层策略, 唤醒学生成长意识,培养学生自主学习、自 我管理习惯。我们将作业分为课本作业 题、配套作业本、校本作业3类9个模块,不 同层次的学生完成不同的课外作业。

强化"三个提升",让教师动起来,切 实体现教学相长。一是提升教师专业化 素养。有教无类是育人理想,教学相长能 实现师生良好互动。教学对象、教学目标 的变化,倒逼教师进一步转变教学理念, 促使教师不断聚焦学生不同的学业水平, 采取恰当的"以学为中心"教学方式。在 不同层级的教学班,如何处理教材、布置 作业、评价学生,都成为促进教师专业成 长的发展动力。二是提升教师教学科研 水平。近年来,柯桥区加大分层走班的教 学常规校本研修,深化不同层次、同一层 次间班级的集体备课,帮助教师树立学科 整体思路与分层落实方法,确定不同层次 的教学目标、教学策略、作业编制及教学 重点等,确保开展并落实分层走班教学要 求。三是提升教师信息化应用水平。近 年来,柯桥区投入上亿元资金推进电子白 板、录播教室、教育云平台、空中课堂、电 子书包等建设。在此基础上,每年开展30 多批次的现代教育技术应用培训班,推进 初中教师的教技融合,努力实现教学手段 适应分层走班要求的技能目标。

严守"三个坚决",让学校管起来,有

效实践创新管理。一是稳妥开展分层走 班,坚决不搞"快慢班"。分层走班实施过 程中,柯桥区探索行政班与教学班并行的 教学管理模式,不打破原有行政班级,统 一教学进度,规范日常管理,并在师资和 资源配置上适当向学习能力相对薄弱的 学生倾斜。区教体局切实加强督查,严守 底线,不触红线,防止走偏,坚决杜绝"借稳 定裹足不前"和"借课改偷梁换柱"这两种 不良倾向。二是行政整体推进,坚决不搞 "一刀切"。一方面,区教体局在前期科学 论证的基础上,要求全区所有初中在2015 年秋季学期实施分层走班教学,消除个别 学校担心影响教学质量的顾虑、改变"等一 等""看一看"的姿态,减轻了学校课改压 力,营造了良好的课改环境。另一方面,针 对分层走班的时间、学科、年级、组织形式、 任课教师安排,区教体局让决策权于校长; 校长组织教师充分讨论、征求意见、座谈交 流,学校让话语权于教师;教师帮助学生认 识自己、正确定位,找到适合自己的学习方 式,让选择权于学生。三是实施动态分层, 坚决不搞"终身制"。柯桥区实施学生过程 性、发展性学习评价。通过阶段性学习情 况并结合期中期末等测评评价,允许进步 明显的学生进入更高层次的教学班,同时 建议跟不上节奏的学生转入下一层级的教 学班,有效激发了学生的学习兴趣和内在 需求。每年约有10%的学生进入动态分 层,实现了学生上下层级之间的合理流动。



## 分层走班教学 的准则

□省教育厅教研室副主任

在我国,关于"快慢班"的争论由来 已久,但结论明确。将学有余力学生与 学习困难学生区分开来组建行政班的 做法,有违国家的教育方针,在义务教 育阶段被明令禁止。不过,学校中关于 因材施教的探索一直未曾停止。20世 纪80年代,上海市系统进行过学习困 难学生教育研究,后来发展为差异化教 学和心理辅导两大研究方向。在同一 教学班中开展分层递进教学是当年差 异化教学的主要形式。在今天的学校 中,分层递进教学、分层走班教学和我 们反对的"快慢班"同时存在,甚至还有 与国外相似的"教师固定、学生走班"的 教学组织形式。

分层走班教学是根据学生的学业 基础与学习特点,分科组织教学班,区 别施教的教学组织形式。初中基础性 课程尝试分层走班教学的真正目的,是 帮助学生找到适合自己的学习方式,以 落实因材施教的教育思想。但实践中 不少学校假借"分层走班"之名,行"快 慢班"之实。所以,分层走班教学必须 强调其实践的底线,明确"真假分层走 班"的区别标准。与其不正确地分层走 班,不如不走班,但尊重学生差异的"学 为中心"的教学探索仍责无旁贷。现时 期,初中基础性课程分层走班教学的基 本准则是:

### 坚持学生立场

《指导意见》强调,"在初中基础性 课程中探索基于学生自主选择的分层 走班教学改革"。文件明确"分层"须基 于学生的自主选择,要求学校以服务学 生发展为宗旨,尊重学生意愿动态分 层。这是对"学生立场"的强调,也是与 "快慢班"的本质区别。学校必须让学 生知晓不同层次教学的要求与特点,在 征求学生意见的基础上,组建教学班。

## 教学班与行政班并存

分层走班教学是一种流动的班级 授课制,基于"同质群体比异质群体更 有利于学习(或教授)"的假设,而采用 的教学组织策略。对于不同学科,这一 假设未必都成立。所以,初中段主要是 部分学科固定班级,部分学科(数学、英 语、科学)走班学习。这也是行政班与 教学班并存的原因,同时也是阻止固化 的"快慢班"的制度制约。

## 坚持教学资源均衡配置

为什么我国义务教育相关法规明 令禁止"快慢班"? 为什么家长对某些学 校的分层教学表示质疑?问题焦点在教 学资源的分配思路上。我们倡导的分层 走班教学绝不能是"厚优(优秀生)薄困 (学困生)"的。任何放弃学困生、聚焦 尖子学生的做法,必须坚决制止。

在师资配备上,要强调适切分配,擅 长管理的教师去加强学困生教育,学科 思维敏捷的教师支持优秀生的自主发 展。教学资源应在坚持均衡配置的基础 上,适当向学困生倾斜,这是教育公平原 则的体现,也是争取家长支持的姿态。

## 促进学生自主成长

按照传统思维,分层教学的好处是 学生学业基础相近,便于教师调整课堂 容量与教学进度,提高教授效率;尤其 在面向学有余力的学生时,可以进行超 前学习和更多更难的操练。但这样的 做法,无视这些学生的自主学习能力, 并不是真正的因材施教。

按照"学为中心"的教育思想,分层 走班教学的意义不只在利教,而应在促 学。其目的不是为了将学生分为层次 相对整齐的班,以便于教师授课,更好 地开展单纯的"讲授 + 练习"式教学, 而是借学生选择的过程,还权于生,让 学生调整定位,激发学生的自主管理意 愿,进而通过学教方式的转变,帮助学 生从被动学习转向主动学习。因为走 班,教师管控留有的余地,恰应是学生 自主成长的空间。学生的自主学习能 力和自主成长意识既是分层走班的前 提,更是分层走班的目的。